**Отчет о результатах деятельности МИП**

**»Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»**

**за 2018/2019 учебный год**

1. **Общая информация**
   1. **Участники проекта (внутри учреждения) МДОУ «Детский сад №56»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **ФИО участника** | **Должность,**  **квалификационная категория** | **Функции при реализации проекта** |
| 1 | Пашкова Н.Г. | Заведующий | Организация работы творческой группы.  - руководство,  - стратегическое планирование,  - контроль,  - разработка нормативно- правовых документов |
| 2 | Педченко В.П. | Ст. воспитатель,  соответствие занимаемой должности | Работа в творческой группе  -планирование  -методическое сопровождение реализации проекта  - организация методических мероприятий  -разработка, анализ и корректировка нормативно-правовых документов,  -подготовка презентаций |
| 3 | .Волкова С.И., | Главный бухгалтер | Работа в творческой группе:  - бухгалтерское сопровождение реализации проекта  -разработка нормативно- правовых документов по ведению бухучета при организации, приносящей доход деятельности (платных образовательных и иных услуг) в ДОУ |
| 4 | Шилова О.Г. | Воспитатель,  высшая квалификационная категория | Работа в творческой группе:  -методическое сопровождение реализации проекта  в части составления образовательных программ.  -разработка нормативно- правовых документов |

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии): МДОУ «Детский сад №10», МДОУ «Детский сад№38», МДОУ «Детский сад№228», МДОУ «Детский сад №232», МДОУ «Детский сад№» 237»

1. **Описание этапа инновационной деятельности (2018/2019 учебный год)**

**2.1. Цели/задачи/достижения**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Цели и задачи этапа деятельности** | **Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)** | **Планируемые**  **результаты** | **Достигнутые результаты/Достижения** |
| 1 | Изучение  нормативно-правовых  документов, научно-методической  литературы по  организации иной  приносящей доход  деятельности ДОУ | Изучение нормативных  документов по  следующим  направлениям:  - сдача в аренду  помещений и  оборудования  дошкольного  учреждения,  - пожертвования,  Сформирован  пакет нормативно-правовых  документов по  организации иной  приносящей доход  деятельности ДОУ.  1. Изучены нормативные  документов различного  уровня и опыта других  регионов по иной  приносящей доход  деятельности.  2. Сформирована база  нормативно-правовых  документов всех уровней  по иной приносящей доход  деятельности ДОУ.  - проведение  благотворительных  акций в форме  Ярмарок, Аукционов и  др. | Сформирован  пакет нормативно-правовых  документов по  организации иной  приносящей доход  деятельности ДОУ. | 1. Изучены нормативные  документов различного  уровня и опыта других  регионов по иной  приносящей доход  деятельности.  2. Сформирована база  нормативно-правовых  документов всех уровней  по иной приносящей доход  деятельности ДОУ  3.Открытое мероприятие для участников МИП «Благотворительная ярмарка» на базе МДОУ «Детский сад № 56»  4..Разработана модель организации благотворительных мероприятий. |
| 2 | Разработка  алгоритма  организации иной  приносящей доход  деятельности | Разработка  методических  материалов по иной  приносящей доход  деятельности  Разработка Положения  об использовании  благотворительных  средств  Формы работы со  спонсорами (образцы  заявлений, бланков и  др.)  Разработка Правил  ведения деловых  переговоров | Разработан  алгоритм  организации иной  приносящей доход  деятельности  Разработано  Положение об  использовании  благотворительных  средств | 1. Разработаны локальные  акты по иной приносящей  доход деятельности.  «Положение о  благотворительности»,  «Положение о внебюджетной  деятельности».  2. Локальные акты по иной  приносящей доход  деятельности направлены для  оценки экспертами.  3. Отработаны механизмы  организации  благотворительных  мероприятий.  4. Отобраны вариативные  практики благотворительных  мероприятий в ДОУ. |
| 3 | Разработка порядка  ведения  бухгалтерского  учета иной  приносящей доход  деятельности | Разработка инструкции  для бухгалтера о  порядке ведения  бухгалтерского учета  иной приносящей  доход деятельности | Разработан  порядок ведения  бухгалтерского  учета иной  приносящей доход  деятельности с  образцами  сопутствующих  документов. | 1. Разработан порядок  ведения бухгалтерского  учета иной приносящей  доход деятельности с  образцами сопутствующих  документов:  - разработка документации  к ПФХД (расчеты,  обоснования доходов и  расходов);  - разработка штатного  расписания;  - расчет планируемых  прочих расходов (в т.ч.  оплата коммунальных  услуг, материально-техническая база).  2. Трансляция опыта работы  на мастер-классе  «Финансовый аспект  ведения деятельности по  организации платных  образовательных услуг»,  25.03.2019 |
| 4 | Анализ  эффективности  реализации проекта.  Перспективы  проекта. | Экспертиза  разработанных  нормативно-правовых  документов  компетентными  организациями  Оформление опыта работы ДОУ.  Оформление продуктов  проекта  Трансляции опыта  работы ДОУ. | Получено  экспертное мнение  о качестве  разработанной  документации  Оформлены  продукты проекта  Определены  механизмы  трансляции опыта | 1. Представлена система  работы по организации  платных услуг и иной  приносящей доход  деятельности в ДОУ  (алгоритм).  2. Представлен перечень нормативно-правовых  документов,  регулирующих  организацию платных  образовательных услуг и  иной приносящей доход  деятельности в  соответствии с  законодательством РФ.  3. Банк данных  нормативно-правовых  документов различного уровня4. Информированность  руководителей ДОУ МСО  г. Ярославля о  функционировании  площадки – 100%.  - трансляция опыта работы по организации платных образовательных услуг и благотворительных мероприятий- на совещании для руководителей;  -Семинар для руководителей дошкольных организаций г.Тутаева Ярославской области (присутствовало 35 человек) на базе д.с.№56  -Семинар- практикум для руководителей дошкольных организаций г. Ярославля на базе д.с.228,232(присутствовало 40 человек)  -Индивидуальное консультирование руководителей и организаторов платных образовательных услуг г. Ярославля и Ярославской области  - открытый показ благотворительного мероприятия на базе д.с. №56  5. Увеличение процента  ДОУ в МСО г. Ярославля,  организовавших ПОУ.  6. Увеличение процента  внебюджетных средств (за  исключением родительской  платы) в бюджете ДОУ.  7.Готовится к изданию  брошюра «Организация  внебюджетной  деятельности как средство  повышения эффективности  работы ДОУ в  современных социально экономических условиях» |

**Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?**

На 4 этапе реализации проекта должен был быть сформирован пакет нормативно- правовых документов для сдачи в аренду помещений и оборудования дошкольного учреждения.

В связи с тем, что департамент образования совместно с КУМИ предоставил для работы выше названные документы, необходимость в их разработке отпала.

**2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности**

- Кадровые условия – работа проектных управленческих команд, имеющих опыт в организации платных образовательных услуг; четко структурированная работа руководителя проекта, осуществление мероприятий и встреч групп МИП, согласно плана, целевое ориентирование и контроль результатов со стороны руководителя проекта.

- Материально-техническое оснащение - развивающая среда ДОУ, средства ТСО, мультимедийные средства, дополнительные источники финансирования (платные услуги), интернет, сайт ДОУ и пр.

- Информационно-методическое – постоянный обмен информацией о промежуточных и итоговых результатах, транслируемые управленческой командой через; интернет-ресурсы.

- Нормативно-правовая база - сформирована нормативная база внутри ДОУ (приказ о создании МИП в ДОУ, Положение об инновационной деятельности в ДОУ, планы работы МИП и др.); работа МИП включена в годовой план ДОУ.

- Взаимодействие с социальными институтами - консультационные услуги специалистов ИРО, ЦОФ, департамента образования, юридический отдел департамента образования, ООО»Гуманитарные проекты» г. Нижний Новгород

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2**.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта-** часто меняющаяся законодательная база**.**

1. **Описание результатов инновационной деятельности**

**3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:**

1. Укрепление материально-технической базы учреждений

2.Расширилась сеть дополнительных услуг по запросам родителей, законных представителей

3 . Повышение уровня удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности ДОУ.

3. Увеличение количества ДОУ, оказывающих платные образовательные услуги.

4. Создан пакет нормативно-правовых документов различного уровня по

организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.

5. Разработаны пакет локальных актов по организации платных

образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности (Положения, примерные формы договоров, должностные инструкции, приказы и др.).

6. Создан и апробирован алгоритм организации платных образовательных услуг в ДОУ.

7. Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности.

8. Разработан порядок ведения бухгалтерского учета по внебюджетной деятельности.

9. Представлен действенный механизм привлечения дополнительных источников

финансирования для развития ДОУ и наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей граждан.

10. Наработанные материалы будут опубликованы в брошюре «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»**.**

**3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля**

Увеличилось количество дошкольных организаций, оказывающих платные образовательные услуг.

Разработанный сетевым сообществом МДОУ № 10, 38, 56, 228, 232, 237 г. Ярославля материал может быть использован любым дошкольным образовательным учреждением, а также организациями дополнительного образования и школами.

**3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации**

В результате инновационной деятельности достигнуты эффекты, раскрытые в пункте 3.1., все это оказало влияние на:

- повышение имиджа дошкольной образовательной организации,

- повышение уровня удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности ДОУ;

- выявление и распространение инновационного опыта;

- постоянное совершенствование (модернизация) системы управления ДОУ, обеспечивающей повышение качества образования.

**3.4. Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности**): отзывы участников семинаров, увеличение количества учреждений, оказывающих платные образовательные услуги.

**3.5. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)**

Трансляция опыта работы в рамках МИП, презентация опыта работы по организации платных образовательных услуг и благотворительных мероприятий на совещании для руководителей ДОУ, семинар для руководителей дошкольных организаций г. Тутаева Ярославской области , семинар- практикум для руководителей дошкольных организаций г. Ярославля, индивидуальное консультирование руководителей и организаторов платных образовательных услуг г. Ярославля и Ярославской области , открытое мероприятие - благотворительная ярмарка, как форма внебюджетного финансирования, для участников МИП .

**2017-2018 учебный год:**

Участие в мероприятиях:

1. Выступление на совещании руководителей «Организация платных образовательных и иных сопутствующих услуг в ДОУ» (презентация методических материалов) заведующего МДОУ «Детский сад № 56» Пашковой Н. Г.

2. Консультирование по запросу заинтересованных учреждений членами проектной группы.

Публикации:

1. На странице сайта МДОУ «Инновационная деятельность»,» Документы» размещены материалы.

**2018-2019 учебный год:**

Участие в мероприятиях:

1. Выступление 25.03.2019 года на мастер-классе для заведующих МДОУ города Ярославля по теме «Финансовый аспект ведения деятельности по организации платных образовательных услуг», заведующий МДОУ «Детский сад № 228» Чубарнова Е.А.; на базе МДОУ «Детский сад № 228» мероприятие посетили 32 человека, на базе МДОУ «Детский сад № 232» 18 человека.

2. Семинар для руководителей дошкольных организаций г. Тутаева Ярославской области по организации платных образовательных услуг; мероприятие посетили 35 человек. На базе МДОУ» Детский сад № 56»

3. Индивидуальное консультирование руководителей и организаторов платных образовательных услуг г. Ярославля и Ярославской области членами проектной группы (по запросу).

4. Благотворительная ярмарка (для участников МИП).

Публикации:

1. Распространение электронных версий разработок через сайт МДОУ Детский сад № 56» на странице «Документы»

2. Издание брошюры «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения

эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях».