**Тема «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»**

**Актуальность темы проекта**

Организация платных услуг в дошкольном учреждении является значимой частью реализации социального заказа, а также результатом последовательного решения федеральных, региональных задач в области образования. Решая эти вопросы, мы удовлетворяем запросы потребителей с различными потребностями (детей с ОВЗ, с высоким уровнем развития способностей как интеллектуальных, так и творческих).

Актуальность темы проекта обусловлена следующим:

1.Сохраняющийся низкий процент оказания платных услуг в муниципальных дошкольных образовательных организациях г. Ярославля (2017 г.- из 156 дошкольных организаций платные услуги оказываются в 37-ми, т.е. 23,7 %);

2.Возрастающий запрос родителей (законных представителей) на платные услуги;

3.Рост конкуренции между дошкольными учреждениями и учреждениями дополнительного образования;

4. Изменение управленческого состава в дошкольных организациях;

5.Мотивация педагогов на профессиональный рост и самосовершенствование;

6.Потребность дошкольных организаций в дополнительном финансировании из внебюджетных источников с целью оптимизации бюджетных средств;

7.Ошибки в организации платных услуг, выявляемые в ходе проверок надзорными органами.

**Проблема** состоит в том, что у руководителей ДОУ города недостаточный уровень компетенций в вопросе организации платных услуг, не сформирована база нормативно-правовых документов, апробированных и получивших положительную экспертную оценку компетентных специалистов.

**Цель:** создание механизма привлечения дополнительного финансирования для наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей граждан

**Задачи:**

1. Систематизировать нормативно-правовые документы федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг (далее – ПОУ) и иной приносящей доход деятельности.
2. Разработать пакет нормативно-правовых документов для организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.
3. Создать алгоритм организации платных образовательных услуг для детей с различными образовательными потребностями (в т. ч. талантливых детей, детей с ОВЗ).
4. Разработать алгоритм организации иной приносящей доход деятельности.
5. Разработать порядок ведения бухгалтерского учета по внебюджетной деятельности.
6. Разработать и систематизировать методические материалы из опыта работы по организации внебюджетной деятельности, включающей описание механизма привлечения дополнительного финансирования.

**Ожидаемые результаты:**

1. Создан пакет нормативно-правовых документов федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.
2. Разработан пакет нормативно правовых документов по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности (Положения, договоры, должностные инструкции, приказы и др.)
3. Создан и апробирован алгоритм организации платных образовательных услуг в ДОУ.
4. Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности.
5. Разработан порядок ведения бухгалтерского учета по внебюджетной деятельности.
6. Наработанные материалы обобщены в методическом пособии ***«Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»***

**Продукты проекта:**

***Методическая материалы «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»***

Содержание:

Глоссарий

1. Нормативно-правовое сопровождение платных образовательных услуг

Алгоритм организации платных образовательных услуг

1. Нормативно-правовое сопровождение услуг, сопровождающих образовательный процесс

Алгоритм организации услуг, сопровождающих образовательный процесс (оздоровительные услуги, услуги аниматоров, организация театральных и цирковых представлений и др.)

1. Нормативно-правовое сопровождение иной приносящей доход деятельности

- аренда помещений, оборудования

- благотворительные акции, ярмарки, аукционы

- благотворительные пожертвования

- реализация методических материалов

**Этапы реализации проекта:**

***I этап – организационно-подготовительный (август – ноябрь 2017)***

- изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по теме

- знакомство с методическими разработками и опытом других организаций на федеральном, региональном, муниципальном уровне по теме

- составление плана работы проектных команд, распределение направлений деятельности

***II этап – реализационно-практический (декабрь 2017 – апрель 2018)***

- создание алгоритма организации платных образовательных услуг для детей с различными образовательными потребностями

- создание алгоритма организации платных услуг, сопровождающих образовательный процесс

- разработка нормативно-правовых документов по организации платных образовательных услуг и услуг, сопровождающих образовательный процесс

- разработка порядка ведения бухгалтерского учета и ценообразования платных услуг

***III этап – аналитико-рефлексивный, корректировочный (май-июнь 2018)***

- подведение промежуточных итогов работы

-обобщение полученных материалов

***IV этап – реализационный (сентябрь 2018-март 2019)***

- изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по организации иной приносящей доход деятельности ДОУ

- разработка алгоритма организации иной приносящей доход деятельности.

- разработка порядка ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности

***V этап – итогово-аналитический (апрель-май 2019)***

- анализ эффективности реализации проекта

-обобщение полученных материалов

-формулировка выводов

- оформление отчета о реализации проекта, продуктов проекта

**Календарный план реализации проекта на 2017-2019 учебный год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Направление деятельности | Мероприятия | Сроки | Прогнозируемые результаты |
| ***1-й этап: организационно-подготовительный***сентябрь-октябрь 2017 |
| - изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по теме - составление плана работы проектных команд, распределение направлений деятельности | Разработка и принятие плана организации работы проектной группыОтбор, изучение нормативных документов по организации платных образовательных услуг с последующим формированием исчерпывающей нормативно-правовой базы по организацииОпределение перечня локальных актов ДОУ, в которые необходимо внести изменения для оказания ПОУ | сентябрь 2017сентябрь – октябрь 2017октябрь 2017 | План работы проектной группыСформирована база нормативно-правовых документов всех уровней по организации платных услуг в ДОУОпределен перечень локальных актов, подлежащих редактированию  |
| ***2 этап: реализационно-практический*** |
| Разработка пакета нормативно-правовых документов, необходимых для организации ПОУ | Алгоритм действия руководителя для проведения процедуры лицензирования платной образовательной деятельностиПодготовка номенклатуры дел по организации ПОУ:-Разработка должностных инструкций, трудовых договоров сотрудников, занятых в оказании ПОУ- Разработка формы договора с родителями (законными представителями)- Составление примерного расписания-Разработка Положения о прядке организации ПОУ- Разработка форм приказов, заявлений, актов, регламентирующих оказание ПОУ - Разработка макетов рабочих образовательных программ дополнительного образования | ноябрь 2017декабрь 2017январь 2018январь 2018январь 2018февраль 2018 | Описан алгоритм действия руководителя для получения лицензии Разработана «дорожная карта» для организации ПОУ и пакет нормативно-правовых документов  |
| - создание алгоритма организации платных образовательных услуг для детей с различными образовательными потребностями | Разработка системы мониторинга для изучения запроса родителей на ПОУРазработка карты оценки готовности ДОУ к оказанию платных образовательных услугОпределение возможного перечня платных образовательных услуг исходя из запросов и потребностей заказчиков услугРаспределение компетенций органов общественного самоуправления в вопросах организации платных услуг | октябрь 2017 –декабрь 2017 | Создан алгоритм организации платных образовательных услуг для детей с различными образовательными потребностямиРазработана карта оценки готовности ДОУ к оказанию платных образовательных услуг |
| - создание алгоритма организации платных услуг, сопровождающих образовательный процесс | Разработка порядка оказания иных платных услуг:- услуг, сопровождающих образовательный процесс- оздоровительных услуг- услуги по проведению семинаров, мастер-классов для работников образовательных организацийРазработка пакета нормативно-правовых документов по оказанию иных платных услуг | март 2018 – апрель 2018 | Разработан алгоритм организации платных услуг, сопровождающих образовательный процесс |
| - разработка порядка ведения бухгалтерского учета и ценообразования платных услуг | Разработка алгоритма составления сметы расходов и доходов по ПОУСоставление штатного расписания по платным услугам | март-февраль 2018 | Разработан порядок ведения бухгалтерского учета и сопровождения оказания платных услуг |
| ***3 этап: аналитико-рефлексивный******(апрель –май 2018)***  |
| Промежуточный анализ эффективности реализации Распространение опыта проекта  | Обобщение аналитических и методических материалов по результатам первого года работыЭкспертиза разработанных нормативно-правовых документов компетентными организациями Выступление на совещании руководителей «Организация платных образовательных и иных сопутствующих услуг в ДОУ» | апрель 2018май 2018 | Установлены причины«рассогласования» между желаемыми и реальными результатами работыПолучено экспертное мнение о качестве разработанной документации |
| ***4 этап: реализационный******(сентябрь 2018 – март 2019)*** |
| - изучение нормативно-правовых документов, научно-методической литературы по организации иной приносящей доход деятельности ДОУ | изучение нормативных документов по следующим направлениям:- сдача в аренду помещений и оборудования дошкольного учреждения- пожертовования- проведение благотворительных акций в форме Ярмарок, Аукционов и др. | сентябрь 2018октябрь 2018 | Сформирован пакет нормативно-правовых документов |
| - разработка алгоритма организации иной приносящей доход деятельности | Разработка методических материалов по иной приносящей доход деятельностиРазработка Положения об использовании благотворительных средствФормы работы со спонсорами (образцы заявлений, бланков и др.)Разработка Правил ведения деловых переговоров  | октябрь 2018ноябрь 2018декабрь 2018январь 2019февраль 2019 | Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельностиРазработано Положение об использовании благотворительных средств |
| - разработка порядка ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности | Разработка инструкции для бухгалтера о порядке ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности | март 2019 | Разработан порядок ведения бухгалтерского учета ной приносящей доход деятельности с образцами сопутствующих документами |
| ***5 этап: итогово - аналитический*** ***(апрель-май 2019)*** |
| Анализ эффективности реализации проекта.Перспективы проекта.  | Экспертиза разработанных нормативно-правовых документов компетентными организациями Оформление опыта работы ДОУ. Оформление продуктов проектаТрансляции опыта работы ДОУ. | апрель 2019май 2019 | Получено экспертное мнение о качестве разработанной документацииОформлены продукты проектаОпределены механизмы трансляции опыта |

**Ресурсное обеспечение проекта:**

|  |  |
| --- | --- |
| Виды ресурсов | Содержание |
| кадровое | - наличие инновационного опыта управленческих команд;- наличие высококвалифицированных специалистов; - наличие проектных команд, имеющих опыт в организации платных образовательных услуг  |
| нормативно-правовое  | ФЗ Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ;законом РФ от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей»;Правилами оказания платных образовательных услуг в сфере дошкольного и общего образования, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 15.08.2013 № 706;ФЗ от 12.01.1996 № 7-ФЗ "О некоммерческих организациях" (ред. от 22.07.2010);Федеральным Законом от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав детей в Российской Федерации»;письмом Минобразования России от 19.01.2000 № 14-51-59ин/04 "О соблюдении законодательства о защите прав потребителей при оказании платных образовательных услуг";постановлением Правительства РФ № 706 "Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг в сфере дошкольного и общего образования"; |
| информационно-методическое | Методические материалы по организации ПОУ в городе, области и других регионах; интернет – ресурсы. |
| материально-техническое | предметно-развивающая среда ДОУ, средства ТСО, мультимедийные средства, дополнительные источники финансирования (платные услуги), интернет, сайт ДОУ и пр. |
| взаимодействие с социальными институтами | - консультационные услуги специалистов ИРО, департамента образования: юридического и экономического отделов |

**Риски проекта**

|  |
| --- |
| **систематические** |
| *№* | *Риски* | *Способы минимизации* |
| 1. | Недостаточная квалификация в области законодательства | Постоянный мониторинг изменения нормативно-правовой базы |
| 2. | Недостаток квалифицированных педагогических кадров | Повышение квалификации педагогических работников, переподготовка, целевое обучение в высших образовательных учреждениях |
| **Риски не систематические** |
| *№* | *Риски* | *Способы минимизации* |
| 1. | Недостаточная квалификация управленческих кадров  | Повышение квалификации управленческих кадров, обмен опытом, самообразование, консультации, привлечение специалистов в сфере трудового законодательства. |
| 2. | Увеличение нагрузки работников без изменения содержания труда. | Соблюдение нормативов педагогической нагрузки. |
| 3. | Некорректность показателей эффективности деятельности педагогических работников. | Корректировка показателей стимулирования педагогических работников. |
| 4. | Возрастание напряженности внутри коллектива, связанной с введением Профессионального стандарта, эффективного контракта | Снятие напряженности педагогов через информирование членами Инициативной группы. Повышение открытости механизма стимулирования педагогических кадров. |

**Средства контроля и обеспечения достоверности реализации проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Предполагаемый результат**  | **Средства контроля** | **Критерии, показатели успешности реализации проекта** |
| Создан пакет нормативно-правовых документов федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности. | Анализ документов | Банк данных нормативно-правовых документов федерального и регионального уровней наполнен на 100% |
| Разработан пакет нормативно правовых документов по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности (Положения, договоры, должностные инструкции, приказы и др.) | Экспертная оценка разработанных материаловПротокол совещания руководителей ДОУ | Соответствие нормативных документов требованиям законодательства Информированность руководителей ДОУ – 100% |
| Создан и апробирован алгоритм организации платных образовательных услуг в ДОУ. | Сбор и анализ информации | % ДОУ в МСО организовавших ПОУ% охвата контингента детей ДОУ платными образовательными услугами |
| Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности. | Сбор и анализ информации | % внебюджетных средств (за исключением родительской платы) в бюджете ДОУ |

**Механизмы реализации проекта:**

Основными механизмами реализации проекта являются:

- нормативная база;

- четкое распределение направлений работы среди участников проектной группы

- рациональная система планирования работы проектной группы;

- рефлексивное управление работой проектной группы со стороны руководителя группы;

- информация о промежуточных и итоговых результатах, транслируемые педагогической общественности.

**Эффекты проекта**:

1. Увеличение количества ДОУ, оказывающих платные образовательные услуги
2. Укрепление материально-технической базы учреждений
3. Повышение имиджа дошкольных образовательных организаций
4. Повышение уровня удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности ДОУ

Значимость проекта для развития МСО города Ярославля определяется тем, что мы представим ***действенный механизм привлечения дополнительных источников финансирования для развития ДОУ и наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей граждан***

В результате реализации проекта мы представим методическое пособие

***«Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»***

**Механизмы трансляции опыта:**

- выступление на совещаниях руководителей ОО, на Совете руководителей; конференциях;

- организация семинаров и мастер-классов на базе ДОУ;

- распространение электронных версий разработок; публикации.